

Fundación de Beneficencia Pública Por Más

FECU Social periodo 2025

Fecha de publicación: 01/07/2026

Índice

1. Resumen ejecutivo	2
2. Información general y de contexto	4
2.1 Carta del máximo responsable de la organización	4
2.2 Estructura de gobierno	4
2.3 Estructura operacional	4
2.4 Valores y/o Principios	5
2.5 Principales actividades y proyectos	6
2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés	9
2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios	10
2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores	10
2.9 Reclamos o Incidentes	11
2.10 Prácticas de gestión ambiental	11
3. Información de desempeño	12
3.1 Objetivos e indicadores de gestión	12
3.2 Indicadores financieros	12
4. Estados Financieros	13
4.1 Estado de situación financiera (Balance General)	13
4.2 Estado de Actividades	14
4.3 Estado de Flujos de Efectivo	15
4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales	16
4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros	16
5. Informes de auditores independientes	23
6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección	24
ANEXOS	25

1. Resumen ejecutivo

1.1 Identificación	
a. Nombre de la Organización	Fundación de Beneficencia Pública Por Más / Revivir
b. RUT de la Organización	65.192.003-5
c. Tipo de Organización	Fundación
d. Origen	Fundada por Constanza Daniels Sánchez
e. Personalidad Jurídica	N° de registro: 305760 - Fecha de constitución: 02/01/2020
f. Domicilio de la sede principal	Las Nieves 3420, Vitacura, Región Metropolitana
f. Domicilio otras sedes	
g. Representante legal	Patricio Buric Lillo. RUT: 16.612.149-3.
h. Sitio web de la organización	www.revivir.cl
i. Responsable FECU Social	Maria Angelica Toro , Asesor Financiero, angelica@revivir.cl, 56992395445

1.2 Información de la organización	
a. Presidente del Directorio	Constanza Daniels Sánchez/ 13.343.370-8
b. Ejecutivo Principal	Patricio Buric Lillo/16.612.149-3
c. Misión	Prevenir la dependencia de personas mayores vulnerables.
d. Visión	Contribuir al reconocimiento del valor social de la vejez
e. Áreas de trabajo	Salud: Prevención y atención a personas con enfermedades, Servicios complementarios de salud Servicios y asistencia social: Servicios y asistencia para la superación de la pobreza y la vulnerabilidad Reconocimiento, Promoción, Protección y defensa de los derechos: Incidencia en políticas públicas, Protección de derechos de personas mayores Otras:
f. Público objetivo / Usuarios	Personas mayores autovalentes en situación de vulnerabilidad social
g. Número de trabajadores	Jornada completa: 14 - Jornada parcial: 1
h. Número de voluntarios	Permanentes: 1. Transitorios: 20.
j. Emite certificados con beneficios tributarios	Ley de donaciones 21.440 Donaciones con Fines Sociales 19.885 Rentas municipales e impuesto a la renta

1.3 Gestión			
		2025	2024
a. Ingresos Operacionales (M\$)		562.628	353.050
a.1 Privados (M\$)	Donaciones	297.498	145.902
	Proyectos		
	Aportes y cuotas sociales		
	Venta de bienes y servicios	50.783	
	Otros		
a.2 Públicos (M\$)	Subvenciones		
	Proyectos	214.347	207.148
	Venta de bienes y servicios		
b. Aportes extraordinarios (M\$)			
c. Patrimonio total al cierre del ejercicio (M\$)		186.183	95.464
d. Superávit (déficit) del ejercicio (M\$)		78.709	(26.839)
e. Identificación de las tres principales fuentes de ingreso		Ministerio de Desarrollo Social/Donaciones Privadas/ Ministerio de Hacienda	Ministerio de Desarrollo Social/Donaciones Privadas/ Ministerio de Hacienda
f. Número total de usuarios directos		214	205
g. Indicador principal de gestión y su resultado		Indicador: Prevenir la dependencia de personas mayores fortaleciendo su funcionalidad física y cognitiva Resultado: Objetivo Logrado	Indicador: Mantener y/o mejorar la funcionalidad y autovalencia de nuestros beneficiarios a través de la realización de actividades comunitarias e individuales. Resultado: Logramos cumplir la meta

2. Información general y de contexto

2.1 Carta del máximo responsable de la organización

Chile está viviendo una profunda transformación demográfica. Vivimos más años y nacen menos niños. Esta realidad suele presentarse como uno de los grandes desafíos de nuestro tiempo. Sin embargo, en Fundación Revivir creemos que el envejecimiento de la población no es el problema. Envejecer es parte natural de la vida y, de hecho, refleja importantes avances sociales, sanitarios y económicos que como país hemos alcanzado.

El verdadero desafío surge cuando una persona comienza a perder su autonomía. Cuando deja de realizar por sí misma actividades cotidianas, no sólo se ve afectada su calidad de vida, sino también la de su familia y entorno. La pérdida de la autovalencia genera mayores necesidades de cuidado, incrementa la dependencia y trae consigo importantes consecuencias sociales, emocionales y económicas para toda la comunidad.

Por ello, desde nuestros inicios hemos tenido un propósito claro: promover y extender la autovalencia de las personas mayores más vulnerables. Cada programa, proyecto e intervención que desarrollamos busca que más personas puedan mantenerse activas, independientes y vinculadas a su comunidad durante el mayor tiempo posible. Estamos convencidos de que favorecer la autonomía es una de las formas más concretas de resguardar la dignidad y el bienestar de las personas mayores.

Durante el año 2025 seguimos avanzando con esa convicción. Fortalecimos programas existentes, impulsamos nuevas iniciativas y ampliamos nuestro alcance territorial para responder de mejor manera a las necesidades que observamos en las distintas comunidades donde trabajamos. Gracias a ello, logramos acompañar a más personas mayores, entregándoles herramientas y apoyos que contribuyen a mantener su independencia y calidad de vida.

Nada de esto sería posible sin el compromiso de un equipo humano extraordinario. Quiero agradecer especialmente a nuestros colaboradores, profesionales, voluntarios, socios, donantes y aliados estratégicos. Su dedicación, profesionalismo y vocación de servicio permiten que nuestra misión se transforme cada día en acciones concretas que impactan positivamente la vida de miles de personas.

Mirando hacia el futuro, sabemos que los desafíos seguirán creciendo. El envejecimiento de la población exigirá nuevas respuestas, mayor innovación y una colaboración cada vez más estrecha entre el sector público, el sector privado y la sociedad civil. Ninguna organización podrá enfrentar esta realidad por sí sola.

En Fundación Revivir asumimos este desafío con esperanza, responsabilidad y sentido de urgencia. Seguiremos trabajando para que más personas mayores puedan vivir más años, mejor.

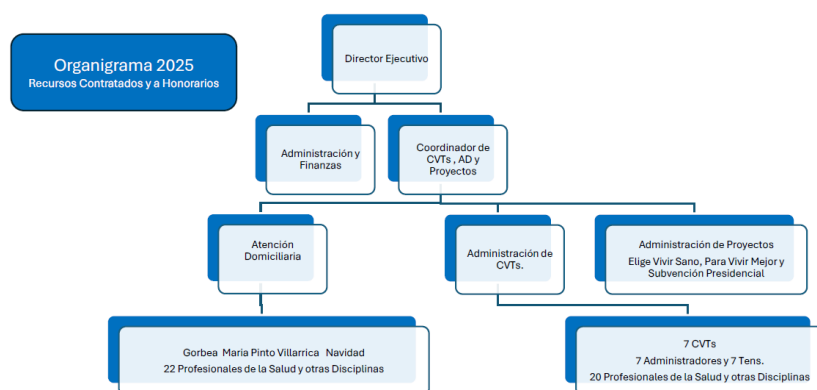
2.2 Estructura de gobierno

La Fundación es administrada por un directorio compuesta por tres miembros, elegidos por mayoría absoluta por un período de tres años pudiendo ser reelegidos indefinidamente. La fundadora se ha mantenido permanentemente en el directorio, y no existe un plan de sucesión por el momento.

DIRECTORIO	
Nombre y RUN	Cargo
CONSTANZA DANIELS SANCHEZ 13.343.370-8	Presidente
NORA ANDREA FUCHSLOCHER HOFMANN 10.037.450-1	Secretario
ROBERTO IGNACIO PIRIZ YACONI 13.906.388-0	Tesorero

2.3 Estructura operacional

- Fundación Revivir cuenta con un Director Ejecutivo y dos Áreas Operativas:
- **Coordinación Operacional:** De Condominios de Viviendas Tuteladas y sus Proyectos Asociados (Con 34 Profesionales a Cargo) y Programas de Atención Domiciliaria (Con 22 Profesionales a Cargo)
 - **Administración y Finanzas:** a cargo de las áreas Recursos Humanos, Tesorería, Administración y Contabilidad.



2.4 Valores y/o Principios

INTEGRIDAD:

Actuar honestamente y con consistencia entre lo que pensamos, decimos y hacemos.

Esto nos obliga a:

- Ser fieles a nuestra palabra y convicciones asumiendo sus costos si es necesario.
- Actuar con respeto por todas las personas y nuestro entorno.
- Cuidar tanto el resultado como la forma de lo que hacemos.

"Buscamos ser fieles a nuestras convicciones, cuidando los resultados y la forma en que llegamos a ellos"

EXCELENCIA:

Buscar constantemente mejorar todo lo que hacemos.

Esto nos obliga a:

- Escuchar atentamente los desafíos y necesidades de nuestras Personas Mayores, y poner a su servicio nuestras competencias, habilidades y experiencia sin resignarnos ante las dificultades.
- Hacer nuestro trabajo con dedicación y calidad, aprender de nuestros errores propiciando ambientes de mejora continua.
- Plantearnos objetivos desafiantes, estimular la creatividad para innovar y la voluntad de cambio para ser referentes en nuestro propósito de extender la autovalencia.

"Buscamos constantemente mejorar en todo lo que hacemos, realizando nuestro trabajo con amor, dedicación y responsabilidad"

EMPATIA:

Es la energía que nos anima a hacer lo que hacemos con amor, alegría y creatividad, asumiendo cada problema como un desafío y una oportunidad; se alimenta en la convicción del amor al otro.

Mostramos empatía cuando:

- Ponemos nuestra inteligencia y creatividad al servicio de los otros, de lo que hacemos y de los equipos que integramos.
- Nos comprometemos con un propósito común, trabajamos en equipo para lograrlo y hacemos que las cosas pasen en un ambiente de confianza, alegría y buen humor.
- Nos empeñamos en atender a nuestras Personas Mayores de manera sobresaliente, y buscamos nuevas formas de crear valor para ellos y nuestro entorno.

"Buscamos ponernos en la situación de las personas para las que trabajamos y, desde esa realidad, ser un aporte concreto y efectivo en la solución de sus necesidades"

PASIÓN

Es la inyección de fuerza que se imprime en nuestro trabajo diario, para disfrutar al máximo lo que hacemos. Es la fuerza que sale desde el corazón para hacer las cosas de la mejor manera.

Pasión es la energía que nos anima a hacer lo que hacemos con alegría, asumiendo cada problema como un desafío y

una oportunidad; se alimenta en la convicción de que lo que hacemos es valioso y contribuye a nuestro bienestar y al de los demás.

Mostramos pasión cuando:

- Ponemos nuestra inteligencia y creatividad al servicio de lo que hacemos y de los equipos que integramos.
- Tenemos un propósito común que nos mueve y trabajamos en equipo para lograrlo, haciendo que las cosas pasen en un ambiente de confianza, alegría y buen humor.
- Nos empeñamos en atender a nuestros beneficiarios de manera sobresaliente, y buscamos nuevas formas de crear valor para ellos y nuestro entorno.

"Nos mueve la energía de hacer las cosas con alegría y creatividad, buscando aportar al bien común contentos entregando nuestro 100% para mejorar la vida de nuestros beneficiarios."

2.5 Principales actividades y proyectos

a. Actividades

Fundación Revivir fortalece la salud física, mental, social y emocional de personas mayores vulnerables autovalentes, con atenciones que realizan distintos profesionales. Su objetivo fortalecer y evitar la pérdida de funcionalidad, para que la persona mayor se mantenga autovalente y viviendo en su propio hogar el mayor tiempo posible, evitando así el dolor que esto significa para el adulto mayor, su familia y su círculo cercano.

Para esto se trabajó en tres ejes programáticos durante el año 2025:

- 1- Administración de Condominios de Viviendas Tuteladas (en alianza con el Servicio Nacional del Adulto Mayor).
- 2- Programas de Atención Domiciliaria.
- 3- Implementación de Centros Días en algunos de nuestros Condominios de Viviendas Tuteladas, abiertos a la comunidad.

b. Proyectos de la organización (público o privado)

NOMBRE DEL PROYECTO	Administración de Condominios de Viviendas Tuteladas
Monto total del proyecto \$M	236.204
Patrocinador/financista	Servicio Nacional del Adulto Mayor, Programa Elige Vivir Sano, Fondo Concursable del Ministerio de Desarrollo Social y Donaciones de Privados
Público Objetivo / Usuarios	Personas mayores autovalentes, pertenecientes al 60% más vulnerable según Registro Social de Hogares
Objetivos del proyecto	Contribuir a que personas mayores autovalentes en situación de vulnerabilidad, con carencia habitacional y falta de redes socio-familiares, accedan a una solución habitacional y además reciban apoyo, en función de promover su autonomía, pertenencia e identidad." (Fuente: Guía de operaciones CVT Senama)
Número de usuarios directos alcanzados	130 residentes
Actividades realizadas	Cada condominio cuenta con la presencia permanente de un coordinador, perteneciente al área de la salud o social, y con un Técnico en Enfermería (TENS), que se encargan de realizar un diagnóstico individual por cada residente y uno comunitario. Se desarrollan planes de intervención socio-sanitarios durante la ejecución del convenio con Senama, que buscan mantener la autovalencia, intervenir la funcionalidad física, cognitiva y socio-emocional.

Resultados obtenidos	85% de los beneficiarios mejoró o mantuvo su autonomía en la realización de actividades de la vida diaria. 93% de los beneficiarios mejoró o mantuvo su nivel de soledad social. 89% de los beneficiarios mejoró o mantuvo su estado de fragilidad, lo que sugiere una disminución de los factores de riesgo asociados a la fragilidad física.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	Programas de Atención Domiciliaria en Maria Pinto, Navidad, Gorbea y Villarrica
Monto total del proyecto \$M	72.352
Patrocinador/financista	Donaciones de Privados (Personas Naturales, Fundaciones y Empresas), Subvención Presidencial y Programa Para Vivir Mejor del Ministerio de Desarrollo Social.
Público Objetivo / Usuarios	Personas mayores autovalentes, pertenecientes al segmento 40% más vulnerable del país, que viven solas en zonas rurales y con escasa red de apoyo.
Objetivos del proyecto	Objetivo General: Entregar un servicio integral que aborde los factores que inciden en el proceso de dependencia, para extender la autovalencia, mejorar calidad de vida y evitar la institucionalización a adultos mayores vulnerables que viven en zonas rurales. Objetivos específicos: -Intervenciones individuales integrales en el domicilio de cada persona mayor: para fortalezcan su salud física y cognitiva; acompañamiento periódico que permita el desarrollo de actividades en función del interés de la persona mayor, aumentando así su autoestima, bienestar emocional y satisfacción con su propia vida. - Fortalecer el desarrollo de los vínculos sociales y aumentar el acceso a redes y servicios presentes en la zona: promover la participación social e integración de las personas mayores, el sentido de pertenencia y la vinculación con otras organizaciones locales que puedan contenerlas y ser red de apoyo cuando el programa finalice. - Establecer estándares mínimos de habitabilidad: que permitan a cada beneficiario vivir con las condiciones adecuadas para un buen envejecer, considerando para esto adecuaciones, arreglos o reparaciones en la calidad de la vivienda, ayudas técnicas para disminuir riesgo de caídas y donaciones o equipamiento necesario que garanticen la cobertura de las necesidades básicas para poder desarrollar de manera adecuada las actividades propuestas en el programa.
Número de usuarios directos alcanzados	60 Beneficiarios
Actividades realizadas	Gracias a la donación de Fondos Privados, a una Subvención Presidencial y al Programa Para Vivir Mejor del Ministerio de Desarrollo Social y Familia , continuaron los programas de atención domiciliaria en las comunas de Gorbea, Navidad, Gorbea y Villarrica, beneficiando a Personas Mayores, que semanalmente reciben en su domicilio la visita de kinesiólogos, nutricionistas, trabajadores sociales, podólogos y auxiliares de apoyo.

Resultados obtenidos	100% de los evaluados mejoró o mantuvo los indicadores de Riesgo de caída; Evaluado con Tinetti. 94% de los evaluados mejoró o mantuvo los indicadores de Soledad Social; Evaluado con ESTE II. 100% de los evaluados mejoró o mantuvo los indicadores de Estado de Fragilidad; Evaluado con SPPB. 100% de los evaluados mejoró o mantuvo los indicadores de Autonomía en actividades de la vida diaria; Evaluado con Barthel. 92% de los evaluados mejoró o mantuvo los indicadores de Tamizaje de depresión geriátrica; Evaluado con Yesavage. 95% de los evaluados mejoró o mantuvo los indicadores de Estado cognitivo; Evaluado con MoCa 93,3% de los evaluados mejoró su percepción de calidad de vida; Evaluado con WHOQOL-BREF.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

NOMBRE DEL PROYECTO	Implementación de Centros Dia en San Ramon
Monto total del proyecto \$M	1.792
Patrocinador/financista	Donaciones Privadas
Público Objetivo / Usuarios	El Centro Día Piloto “Revivir Activamente” estuvo dirigido a personas mayores de la comuna de San Ramón, residentes y no residentes del Condominio de Viviendas Tuteladas de esa mismo comuna. Participaron principalmente personas mayores autovalentes o con niveles de dependencia leve, interesadas en mantenerse activas física, cognitiva y socialmente.
Objetivos del proyecto	Promover un envejecimiento activo, saludable y participativo de las personas mayores. Mantener y fortalecer la autonomía funcional, las capacidades cognitivas y el bienestar psicosocial de las personas participantes. Fomentar la participación comunitaria y el fortalecimiento de redes de apoyo, contribuyendo a la integración social de las personas mayores. Proporcionar herramientas y conocimientos orientados al autocuidado, la promoción de la salud y el bienestar integral, mediante talleres y actividades socioeducativas. Prevenir situaciones de aislamiento social y fortalecer el sentido de pertenencia, la vinculación grupal y la cohesión comunitaria.
Número de usuarios directos alcanzados	24 personas mayores participaron activamente en el programa.

Actividades realizadas	Durante el período comprendido entre agosto y noviembre de 2025, se ejecutó una programación de actividades orientada a fortalecer el bienestar integral de las personas mayores, promoviendo su participación activa y favoreciendo el mantenimiento de sus capacidades físicas, cognitivas, sociales y emocionales. En este marco, se desarrollaron talleres de yoga, kinesiología grupal, memoria y estimulación cognitiva, así como caminatas semanales destinadas a fomentar hábitos de vida saludable. Asimismo, se realizaron charlas de salud y autocuidado sobre diversas temáticas, entre ellas geriatría, salud mental, diabetes, accidentes cerebrovasculares (ACV), higiene del sueño, neurodivergencias y deterioro cognitivo. Complementariamente, se llevaron a cabo talleres enfocados en el buen trato, la convivencia y el fortalecimiento de redes de apoyo, además de talleres de cocina y actividades intergeneracionales orientadas a promover la integración comunitaria. También se efectuaron operativos de salud en las áreas de fonoaudiología, kinesiología y podología, contribuyendo al acceso oportuno a prestaciones preventivas y de apoyo. Con el propósito de fortalecer la participación social y el esparcimiento, se organizaron actividades recreativas tales como bingos, karaoke y malones bailables, junto con la conmemoración de Fiestas Patrias y del Día Internacional de las Personas Mayores. Finalmente, se realizaron paseos recreativos al cine, al Parque Bicentenario y una actividad de cierre en Mallplaza, favoreciendo espacios de encuentro, recreación y fortalecimiento de vínculos sociales.
Resultados obtenidos	El 100% de los beneficiarios mantuvo su nivel cognitivo. El 93% de los beneficiarios mantuvo o mejoró su nivel de integración social, evidenciando una disminución o estabilidad en los indicadores de soledad social. El 87% de los beneficiarios mantuvo o mejoró su nivel de autovalencia. Los beneficiarios evidenciaron una mejora en su estado de ánimo y en su bienestar general, junto con un fortalecimiento de los vínculos sociales, el apoyo entre pares y el sentido de pertenencia al grupo. Asimismo, manifestaron un alto nivel de satisfacción con el programa, destacando la calidad humana y el compromiso del equipo executor, el trato respetuoso recibido y la pertinencia de las actividades desarrolladas en función de sus necesidades e intereses.
Lugar geográfico de ejecución	
¿Concluido al cierre del ejercicio?	No

2.6 Identificación e involucramiento con Grupos de interés

Grupo de interés	Forma de relacionamiento
Servicio Nacional del Adulto Mayor	Revivir depende de las decisiones y lineamientos de SENAMA para la administración y operación de los Condominios de Viviendas Tuteladas, así como de la recepción de los recursos necesarios para su implementación y funcionamiento
Ministerio de Desarrollo Social	Revivir postula a fondos concursables que permiten a la Fundación desarrollar intervenciones orientadas al cumplimiento de su misión, posibilitando la contratación de profesionales y la ejecución de servicios, actividades y talleres dirigidos a los beneficiarios.

Fundación Grandes	Revivir postula a fondos concursables que permiten a la Fundación desarrollar intervenciones orientadas al cumplimiento de su misión, posibilitando la contratación de profesionales y la ejecución de servicios, actividades y talleres dirigidos a los beneficiarios
Corporacioón de Organizaciones Sociales	Miembro de esta organización, donde recibimos permanente retroalimentación y apoyo. Junto con ella pretendemos influir en políticas públicas que permitan un mejor y mayor apoyo a nuestros beneficiarios
Careno	Revivir postula a fondos concursables que permiten a la Fundación desarrollar intervenciones orientadas al cumplimiento de su misión, posibilitando la contratación de profesionales y la ejecución de servicios, actividades y talleres dirigidos a los beneficiarios

2.7 Prácticas relacionadas con la evaluación y medición de la satisfacción de los usuarios

Tras la ejecución de los talleres relacionado con el proyecto EVS del Ministerio de Desarrollo Social, se aplicó una encuesta de satisfacción a los participantes. Los resultados fueron los siguientes:

1. En la evaluación de talleres y servicios, los participantes calificaron el Taller de Actividad Física con una nota promedio de 6,5,
2. En relación con la frecuencia, el 80% de los asignatarios indicó que el Taller de Actividad Física debería realizarse con mayor frecuencia
3. Las atenciones podológicas obtuvieron una nota promedio de 6,5
4. Respecto de las atenciones de podología, el 100% de los asignatarios señaló que la frecuencia es adecuada.
5. En cuanto a la percepción de su estado de salud, el 70% de los participantes reportó una mejora significativa, mientras que el 30% indicó una mejora leve.

En las preguntas abiertas, los participantes señalaron diversos factores que podrían favorecer una mayor asistencia, destacando la importancia de realizar los talleres en horario de tarde durante el invierno y aumentar la frecuencia a dos veces por semana. Asimismo, mencionaron su preferencia por actividades dinámicas y entretenidas, junto con la continuidad de los mismos profesores.

2.8 Participación en redes y coordinación con otros actores

- Universidad Santo Tomás:** Convenio para el desarrollo de prácticas de Terapia Ocupacional, Nutrición, Kinesiología y Trabajo Social.
- Universidad de Magallanes:** Convenio para el desarrollo de prácticas de Trabajo Social.
- Universidad Austral de Chile:** Convenio para el desarrollo de prácticas de Psicología.
- Clínica MEDS:** Atención individual de Kinesiología a beneficiarios de la comuna de San Ramón.
- Instituto Profesional AIEP:** Convenio para el desarrollo de prácticas curriculares de Trabajo Social.
- Universidad de Chile:** Realización de talleres vinculados a la carrera de Odontología.
- Universidad Mayor:** Convenio para el desarrollo de prácticas de Kinesiología.
- Universidad de Aysén:** Convenio para el desarrollo de prácticas de Trabajo Social.
- Universidad Autónoma de Chile:** Convenio para el desarrollo de prácticas de Nutrición.
- Universidad San Sebastián:** Convenio para el desarrollo de prácticas de Trabajo Social.
- Colegio Técnico El Sembrador de Temuco:** Práctica técnica para estudiantes de Técnico en Enfermería de Nivel Medio.
- Universidad Católica de Temuco:** Práctica profesional para estudiantes de Terapia Ocupacional.
- Instituto Profesional Santo Tomás:** Práctica profesional en Servicio Social.
- Universidad del Desarrollo:** Práctica profesional para estudiantes de Psicología.

2.9 Reclamos o Incidentes

Durante el año 2025 no se registraron reclamos ni incidentes que afecten el prestigio de la organización.

Contamos con un Protocolo de Prevención del Acoso Sexual, Laboral y Violencia en el Trabajo y con un Reglamento Interno de Orden y Higiene y Seguridad. Ambos fueron desarrollado en conjunto con la ACHS y se han dado a conocer oportunamente a cada uno de los trabajadores de Fundación Revivir.

Durante el año 2025 se realizó un levantamiento sistemático de información para construir un Modelo de Prevención de Delitos.

2.10 Prácticas de gestión ambiental

Este tipo de prácticas se desarrollan en los Condominios de Viviendas Tuteladas y en las comunas donde opera el Programa de Atención Domiciliaria.

En este contexto, se ha complementado la instalación de bancales de autocultivo con mini invernaderos, tanto en los Condominios de Viviendas Tuteladas como en las comunas de intervención del Programa de Atención Domiciliaria, dando continuidad al desarrollo de talleres de mantención de huertos y cultivos. Estas iniciativas permiten la producción de vegetales durante todo el año, promoviendo además el consumo responsable de alimentos.

Asimismo, en algunos condominios se implementan prácticas de reciclaje de papel, cartón, vidrio y plástico, junto con la reutilización de materiales en los distintos talleres realizados, fomentando de esta manera la conciencia ambiental y la sostenibilidad en la comunidad.

3. Información de desempeño

3.1 Objetivos e indicadores de gestión

OBJETIVO GENERAL

Objetivo general	Indicador principal de gestión	Meta	Resultado
Prevenir la dependencia de personas mayores fortaleciendo su funcionalidad física y cognitiva	Mantener y/o mejorar la funcionalidad y el nivel de autovalencia de los beneficiarios mediante la implementación de actividades comunitarias e individuales orientadas a su bienestar y autonomía.	Cumplir el objetivo en el 75% de nuestros beneficiarios	Logramos cumplir la meta

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Objetivo específico	Indicador	Meta	Resultado
Autovalencia	Mantener o mejorar autonomía en la realización de actividades de la vida diaria,	75% de los beneficiarios mantengan o mejoren su autonomía en actividades de la vida diaria	85% de los beneficiarios mejoró o mantuvo su autonomía en la realización de actividades de la vida diaria.
Soledad Social	Mantener o mejorar su nivel de soledad social	75% de los beneficiarios mantengan o mejoren sus niveles de Soledad Social.	93% mejoró o mantuvo su nivel de Soledad Social

3.2 Indicadores financieros

CUADRO DE INDICADORES FINANCIEROS

a. Ingresos Operacionales (en M\$)	2025	2024
- Con restricciones		
- Sin restricciones	562.628	353.050
TOTAL DE INGRESOS OPERACIONALES	562.628	353.050

b. Origen de los ingresos operacionales:	2025	2024
$\frac{\text{Ingresos provenientes del extranjero}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	0.0 %	0.0 %

c. Otros indicadores relevantes:	2025	2024
$\frac{\text{Donaciones acogidas a beneficio tributario(i)}}{\text{Total de ingresos operacionales}} \times 100$	47.5 %	31.5 %
$\frac{\text{Gastos de dirección y administración(ii)}}{\text{Total costos operacionales}} \times 100$	13.28 %	3.83 %
$\frac{\text{Remuneración principales ejecutivos(iii)}}{\text{Total remuneraciones}} \times 100$	26.5 %	32.6 %

4. Estados Financieros

4.1 Estado de situación financiera (Balance General)

31 de diciembre de 2024 y 2025

ACTIVOS	Nota	2025 M\$	2024 M\$	PASIVOS Y PATRIMONIO	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Circulante				Corto plazo			
4.11.1 Efectivo y efectivo equivalente	5	213.335	177.650	4.21.1 Obligación con bancos e instituciones financieras	10		
4.11.2 Inversiones temporales	6	0		4.21.2 Cuentas por Pagar			
4.11.3 Cuentas por cobrar (neto)				4.21.2.1 Proveedores	11	5.744	917
4.11.3.1 Donaciones por recibir	7	864	864	4.21.2.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas	8	12.268	30.359
4.11.3.2 Subvenciones por recibir				4.21.2.3 Varios acreedores			
4.11.3.3 Cuotas sociales por cobrar				4.21.3 Fondos recibidos para proyectos			
4.11.3.4 Por cobrar a personas y entidades relacionadas		3.675	178	4.21.4 Otros pasivos			
4.11.3.5 Varios deudores	7	13.894		4.21.4.1 Impuesto a la Renta por Pagar			
4.11.4 Otros activos circulantes				4.21.4.2 Retenciones		1.059	2.377
4.11.4.1 Existencias				4.21.4.3 Provisiones	13	37.750	27.935
4.11.4.2 Impuestos por recuperar		1.264		4.21.4.4 Ingresos percibidos por adelantado			
4.11.4.3 Gastos pagados por anticipado		104	4	4.21.4.5 Otros			
4.11.4.4 Otros				4.21.0 Total Pasivo a Corto Plazo			
4.11.5 Activos circulantes con		43.653	33.731			91.099	116.963
4.11.0 Total Activo Circulante		276.789	212.427	Largo Plazo			
Activo Fijo				4.22.1 Obligaciones con bancos e instituciones financieras			
4.12.1 Terrenos				4.22.2 Fondos recibidos para proyectos			
4.12.2 Construcciones				4.22.3 Acreedores a largo plazo			
4.12.3 Muebles y útiles		871	378	4.22.3.1 Préstamos de terceros			
4.12.4 Vehículos				4.22.3.2 Por pagar a personas y entidades relacionadas			
4.12.5 Otros activos fijos				4.22.4 Provisiones			
4.12.6 (-) Depreciación acumulada		(378)	(378)	4.22.5 Otros pasivos a largo plazo			
4.12.7 Activos fijos con restricciones				4.22.0 Total Pasivo a Largo Plazo			
4.12.8 Activos fijos reservados (neto)						0	0
4.12.0 Total Activo Fijo Neto		493	0	4.20.0 TOTAL PASIVOS			
Otros Activos						91.099	116.963
4.13.1 Inversiones financieras				PATRIMONIO			
4.13.2 Otros activos con restricciones				4.31.1 Sin restricciones (libre disponibilidad)		186.183	95.464
4.13.3 Otros activos reservados				4.31.2 Reservado para fines específicos			
4.13.0 Total Otros Activos		0	0	4.31.3 Restringido			
				4.31.0 TOTAL PATRIMONIO			
4.10.0 TOTAL ACTIVOS		277.282	212.427			186.183	95.464
				4.30.0 TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO			
						277.282	212.427

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.2 Estado de Actividades

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Ingresos Operacionales			
Privados			
4.40.1.1 Donaciones		297.498	145.902
4.40.1.2 Proyectos			
4.40.1.3 Aportes y cuotas sociales			
4.40.1.4 Venta de bienes y servicios	15	50.783	
4.40.1.5 Otros			
Estatales			
4.40.1.6 Subvenciones			
4.40.1.7 Proyectos		214.347	207.148
4.40.1.8 Venta de bienes y servicios			
4.40.1.9 Otros			
4.40.0 Total Ingresos Operacionales		562.628	353.050
Gastos Operacionales			
4.50.1 Costo de remuneraciones		366.482	332.543
4.50.2 Gastos de actividades operacionales		54.932	38.057
4.50.3 Gastos de dirección y administración		64.934	14.766
4.50.4 Depreciación			
4.50.5 Castigo de incobrables			
4.50.6 Costo directo venta de bienes y servicios			
4.50.7 Otros costos de proyectos específicos			
4.50.7 Otros costos operacionales		2.675	253
4.50.0 Total Costos Operacionales		489.023	385.619
4.60.0 Superávit (Déficit) Operacional		73.605	(32.569)
Ingresos No Operacionales			
4.71.1 Renta de inversiones			
4.71.2 Ganancia en venta de activos			
4.71.3 Indemnización seguros			
4.71.4 Otros ingresos no operacionales		6.103	6.097
4.71.0 Total Ingresos No Operacionales		6.103	6.097
Egresos No Operacionales			
4.72.1 Gastos financieros		355	367
4.72.2 Pérdida en venta de activos			
4.72.3 Pérdida por siniestros			
4.72.4 Otros gastos no operacionales		644	
4.72.0 Total Egresos No Operacionales		999	367
4.70.0 Superávit (Déficit) No Operacional		5.104	5.730
4.80.1 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) ANTES DE IMPUESTOS Y PARTIDAS		78.709	(26.839)
4.80.2 Impuesto a la renta			
4.80.3 Aportes extraordinarios			
4.80.0 SUPERÁVIT / (DÉFICIT) DEL EJERCICIO		78.709	(26.839)

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.3 Estado de Flujos de Efectivo

1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Nota	2025 M\$	2024 M\$
Flujo de efectivo proveniente de actividades operacionales			
4.91.1 Donaciones recibidas		297.498	145.471
4.91.2 Ingresos por proyectos y subvenciones		150.236	225.537
4.91.3 Aportes y cuotas sociales			
4.91.4 Otros ingresos recibidos		50.783	25.450
4.91.5 Aportes extraordinarios			
4.91.6 Sueldos y honorarios pagados (menos)		(351.177)	(311.200)
4.91.7 Pago a proveedores (menos)		(103.538)	(52.387)
4.91.8 Impuestos pagados (menos)			
4.91.9 Otros desembolsos operacionales (menos)		(12.727)	
4.91.0 Flujo Neto Operacional		31.075	32.871
Flujo de efectivo proveniente de actividades de inversión			
4.92.1 Venta de activos fijos			
4.92.2 Compra de activos fijos (menos)		(494)	
4.92.3 Inversiones de largo plazo (menos)			
4.92.4 Compra / venta de valores negociables (neto)			
4.92.5 Intereses recibidos		6.103	6.097
4.92.6 Otros flujos de inversión			
4.92.0 Flujo Neto de Inversión		5.609	6.097
Flujo de efectivo proveniente de actividades de financiamiento			
4.93.1 Préstamos recibidos			
4.93.2 Pago de préstamos (menos)			
4.93.3 Gastos financieros (menos)		(999)	(367)
4.93.4 Otros flujos de financiamiento			
4.93.0 Flujo Neto de Financiamiento		(999)	(367)
4.94.0 VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO		35.685	38.601
4.94.1 Saldo inicial de efectivo y efectivo equivalente		177.650	139.049
4.94.2 SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE		213.335	177.650

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.4 Estado de Movimientos Patrimoniales

1 de enero al 31 de diciembre

	Nota	Patrimonio de libre disponibilidad M\$	Reservado para fines específicos M\$	Patrimonio restringido M\$	PATRIMONIO TOTAL M\$
EJERCICIO 2024					
4.101 Patrimonio al 01.01.2024		134.781	0	0	134.781
4.101.1 Reservas establecidas					0
4.101.2 Reservas liberadas					0
4.101.3 Nuevas restricciones /					0
4.101.4 Superávit / (déficit) del		(26.839)			(26.839)
4.101.5 Otros movimientos		(12.478)			(12.478)
4.100 Patrimonio al 31.12.2024		95.464	0	0	95.464
EJERCICIO 2025					
4.201.1 Reservas establecidas					0
4.201.2 Reservas liberadas					0
4.201.3 Nuevas restricciones /					0
4.201.4 Superávit / (déficit) del		78.709			78.709
4.201.5 Otros movimientos		12.010			12.010
4.200 Patrimonio al 31.12.2025		186.183	0	0	186.183

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

4.5 Notas Explicativas a los Estados Financieros

1. Información General

a) Formación, actividades y financiamiento de la organización (incluir un breve resumen de estas materias, sin repetir las narrativas más extensas que se incluyen en otras secciones de la FECU).

La Fundación Revivir, constituida legalmente como Fundación de Beneficencia Pública Por Más, fue creada en el año 2020 con el propósito de contribuir a la mejora de la calidad de vida de las personas mayores en Chile.

Su modelo de intervención promueve un envejecimiento activo, saludable y positivo, orientado al fortalecimiento de la autonomía y el bienestar integral de sus participantes.

Las acciones de la Fundación se estructuran en tres principales líneas de trabajo: por una parte, la administración de Condominios de Viviendas Tuteladas destinados a personas mayores en situación de vulnerabilidad y autovalentes, donde se desarrollan intervenciones psicosociales orientadas a fomentar la participación comunitaria y prolongar la autonomía funcional; por otra, la ejecución de Programas de Atención Domiciliaria en zonas rurales, dirigidos a personas mayores con dependencia leve o sin dependencia, que viven solas o acompañadas por otra persona mayor,

con el objetivo de fortalecer su funcionalidad en las actividades de la vida diaria y mantener su autovalencia; por último, la administración de Centros Día, cuyo objetivo es promover la autonomía, funcionalidad y calidad de vida de las personas mayores que presentan algún grado de dependencia leve o riesgo de dependencia, retrasando su deterioro y favoreciendo su permanencia en el entorno comunitario.

b) Aprobación de los estados financieros (a objeto de cumplir con lo requerido por las NIIF, se debe consignar la sesión/fecha en que los estados financieros fueron aprobados por el Directorio).

Con fecha 4 de junio de 2026 fueron aprobados por el directorio los Estados Financieros de Fundación Revivir.

2. Criterios de Contabilidad

a. Período contable

Los Estados Financieros de Fundación Revivir, Estado de Situación Financiera, Estado de Actividades, Estado de Flujo Efectivo y Estado de Movimientos Patrimoniales, se presentan al 31 de diciembre de 2025 y 2024

b. Criterios de contabilidad utilizados (idealmente deben ser las NIIF aplicables a entidades medianas y pequeñas, señalando las desviaciones que pudiesen existir).

Los Estados Financieros de Fundación Revivir han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera que aplican para entidades medianas y pequeñas.

Las cifras incluidas en los estados financieros adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos.

c. Reconocimiento de ingresos

Como norma de reconocimiento de ingresos, reconocemos estos en el momento en que se devengan:

En aquellos aportes que son para fines específicos o asociados a un proyecto en particular, privado o público, los ingresos se reconocen cuando los fondos son utilizados en el proyecto.

En el caso de aportes no asociados a fines específicos, y de origen privado, se reconocen como ingresos en el momento en que los fondos son entregados a la Fundación.

d. Bases de conversión y reajuste

Los Estados Financieros de Fundación Revivir se presentan en Miles de Pesos Chilenos, que es la moneda funcional con que opera.

No existen activos en moneda extranjera ni a los cuales deba aplicárseles reajustes.

e. Activo fijo

Los equipos computacionales, único Activo Fijo de la Fundación, se contabilizan a costo histórico menos depreciación acumulada.

f. Existencias

No Aplica

g. Valorización de inversiones

Los equipos computacionales, único Activo Fijo de la Fundación, se contabilizan a costo histórico menos depreciación acumulada.

h. Reconocimiento de pasivos y provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha de los Estados Financieros, cuyo monto y momento de cancelación son inciertos, se registran en el Estado de Situación Financiera como Provisiones por el valor actual del monto más probable que se estima que Revivir tendrá que desembolsar para cancelar la obligación: Durante el ejercicio 2025 Revivir realizó Provisiones de Vacaciones y de Indemnización por años de Servicio.

Los pasivos, que sólo se relacionan con la operación normal de la Fundación, se valorizan a costo histórico.

i. Beneficios al personal

Fundación Revivir otorga a su empleados los siguientes beneficios:

- 2 días administrativos al años
- Medio día libre en la fecha del cumpleaños
- Medio día libre en la fecha de cumpleaños de los hijos
- Gift Card para Fiestas Patrias
- Gift Card para Navidad

j. Arrendamientos

No Aplica

k. Reconocimiento de intereses

Durante el ejercicio 2025 Fundación Revivir no reconoció gasto por intereses, pues no cuenta con pasivos que los devenguen.

Las inversión

l. Clasificación de gastos

Clasificación de Gastos		
	2025	2024
Administración y Coordinación	155.359	115.206
Remuneraciones y Honorarios Administracion	90.425	100.441
Gastos de Administración	64.934	14.766
Ejecución de Proyectos	333.664	270.413
Remuneraciones y Honorarios Proyectos	276.057	232.103
Actividades y Operación	57.607	38.310
No Operacionales	1.000	367
Total Gastos	490.023	385.986

m. Transacciones que no representan movimiento de efectivo.

Las siguientes transacciones no representan movimiento de efectivo:

1. Aporte Subvención Presidencial M\$ 36.432
2. Aporte MDS : M\$27.680
3. Provisión de Indemnización por Años de Servicio: M\$12953

3. Cambios Contables

Durante el ejercicio 2025 no hubo cambios en los criterios de contabilidad aplicados que hayan tenido un impacto significativo en los Estados Financieros.

4. Estimaciones, juicios y criterios adoptados por la Administración

No Aplica

5. Efectivo y efectivo equivalente

Efectivo y Efectivo Equivalente

	2025	2024	2023
Efectivo en Caja	525.000	525.000	525.000
Saldo en Cuenta Corrientes Bancarias CLP	31.684.918	62.970.667	13.162.738
Depositos a Plazo	980.500		
Fondos Mutuos CLP	180.144.835	114.154.519	125.361.185
Efectivo y Efectivo Equivalente	213.335.253	177.650.186	139.050.946

	2025	2024	2023
Efectivo en Caja	525	525	525
Saldo en Cuentas Corrientes Bancarias CLP	31.685	62.971	13.163
Depositos a Plazo	981		
Fondos Mutuos CLP	180.145	114.155	125.361
Efectivo y Efectivo Equivalente	213.335	177.650	139.049

Fondos Recibidos en Administración

Proyectos	Financiador	Monto (M\$)
Administración de Condominios de Viviendas Tuteladas	SENAMA	32.931
San Ramón		
Temuco		
San José de la Mariquina		
Coyhaique		
Punta Arenas		
Puerto Natales		
Atención Domiciliaria	SUBSECRETARIA DE HACIENDA	366
Navidad		
	GRANDES	981
Total Fondos y Proyectos en Administración		34.278

6. Inversiones temporales

No Aplica

7. Cuentas por cobrar

Al cierre del ejercicio 2025 las principales cuentas por cobrar son las siguientes:

- 1. Donación por recibir cuyo saldo es de M\$ 864.
- 2. Cuenta por Cobrar a Fundación Reactivate a la que se le prestaron servicios de asesoría: M\$ 12.898

8. Saldos y transacciones con personas y entidades relacionadas

a) Cuentas por pagar

RUT	Nombre/ Razón social	Relación	Saldo M\$	Origen del saldo	Vencimiento
0-0	Honorarios	Honorarios	4.979	Honorarios	Enero 2025
0-0	Remuneraciones	Remuneraciones y	7.289	Remuneraciones	Enero 2025
TOTAL			12.268		
Corto Plazo					
Largo Plazo					
TOTAL			12.268		

9. Inversiones financieras permanentes

Fundación Revivir no mantiene Inversiones Financieras Permanentes.

10. Obligaciones con bancos e instituciones financieras

No existen Obligaciones con Bancos e Instituciones Financieras al cierre de 2025

11. Cuentas por pagar

No existen Cuentas por Pagar por conceptos significativos por informar.

12. Fondos recibidos para proyectos

Fondos Recibidos en Administración

Proyectos	Financiador	Monto (M\$)
Administracion de Condominios de Viviendas Tuteladas		
San Ramón		
Temuco		
San José de la Mariquina	SENAMA	32.931
Coyhaique		
Punta Arenas		
Puerto Natales		
Atención Domiciliaria		
Navidad	SUBSECRETARIA DE HACIENDA	366
	GRANDES	981
Total Fondos y Proyectos en Administración		34.278

13. Provisiones

La cuenta Provisiones tiene un saldo de M\$ 37.750 al cierre de 2025 y corresponde a Provisiones por concepto de Vacaciones y de Indemnización por Años de Servicio según el siguiente detalle:

- Provisión de Vacaciones: M\$ 4.526
- Provisión por Indemnización por Años de Servicio: M\$ 33.224

14. Impuesto a la renta

No Aplica

15. Venta de bienes y servicios

Durante 2025 Fundación Revivir realizó las siguientes ventas de servicios:

1. Ingresos por Auspicios a Entel: M\$ 49.650
2. Ingresos por Usos de Campos Clínicos: M\$1.133

16. Contingencias y compromisos

No existen pasivos contingentes que no cuenten con su correspondiente provisión.

17. Donaciones condicionales

Durante 2025 no se recibieron donaciones condicionales.

18. Donaciones en especies

Durante 2025 se recibió una donación en especie de Wild Lama, correspondiente a 200 parkas valorizadas en \$12.727 .

19. Remuneraciones de los Directores, Consejeros y equipo ejecutivo

El directorio de Fundación Revivir está compuesto por tres miembros que no reciben remuneración por sus funciones. Sin embargo la Presidenta y fundadora desempeño el cargo de Directora Ejecutiva hasta mayo de 2025. Por la gestión de coordinación de proyectos y del equipo de trabajo recibió honorarios durante ese período. Durante el ejercicio 2025 el Equipo Ejecutivo de la Fundación estuvo compuesto por 4 miembros, cuya remuneración total anual fue de M\$ 97.017

20. Patrimonio

a) Patrimonio inicial

A la fecha de constitución, los fundadores efectuaron un aporte por M\$ 1.000.
Los aportes posteriores que se han recibido se han abonado al estado de actividad de cada ejercicio como ingresos operacionales.
No han habido aportes recibidos para solventar necesidades patrimoniales.

No existen restricciones en el patrimonio de Fundación Revivir.

21. Apertura de gastos y clasificación según estado de actividades

a. Apertura de resultados operacionales según restricciones

	Sin Restricciones	Ingresos Restringidos	Total
Ingresos Operacionales			
Públicos	214.347		214.347
Privados	348.281		348.281
Total ingresos operacionales	562.628	0	562.628
Gastos Operacionales			
Costo de Remuneraciones	366.482		366.482
Actividades Operacionales	54.932		54.932
Dirección y Administración	64.934		64.934
Depreciaciones			0
Castigo Incobrables			0
Costo venta de bs. y servicios.			0
Otros costos de proyectos	2.675		2.675
Total gastos operacionales	489.023	0	489.023
SUPERÁVIT (DÉFICIT)	73.605	0	73.605

b. Apertura por proyectos sujetos a rendición de cuentas

	Condomio de Viviendos Tuteladas	Atencion Domiciliaria	Centro Día	Total
Ingresos				
Privados	87.324	59.555	6.151	153.030
Públicos	173.412	36.476	0	209.888
Ingresos operacionales totales	260.736	96.031	6.151	362.918
Gastos Directos				
Costo de remuneraciones	212.372	84.618	5.876	302.866
Actividades Operacionales	43.671	9.338	275	53.284
Dirección y	3.376	2.075	0	5.451
Otros	1.317	0	0	1.317
Indirectos	0	0	0	0

Gastos operacionales totales	260.736	96.031	6.151	362.918
SUPERÁVIT (DÉFICIT) OPERACIONAL	0	0	0	0

22. Hechos relevantes

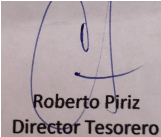
5. Informes de auditores independientes

Opinión de los auditores independientes

Los Estados Financieros de Fundación Revivir correspondientes al año 2025 no han sido sometidos a consideración de auditores externos.

6. Manifestación de responsabilidad de la Dirección

Los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la integridad y veracidad de la información incorporada en el presente informe anual, referido al 31 de diciembre de 2025:

Nombre	Cargo	RUN	Firma
<u>Constanza Daniels Sánchez</u>	<u>Presidente</u>	<u>13343370-8</u>	
<u>NORA ANDREA FUCHSLOCHER HOFMANN</u>	<u>Secretario</u>	<u>10.037.450-1</u>	
<u>ROBERTO IGNACIO PIRIZ YACONI</u>	<u>Tesorero</u>	<u>13.906.388-0</u>	

En caso de no constar firmas rubricadas en este documento electrónico por favor marque la siguiente casilla:

☐ Las firmas constan en documento original entregado al Ministerio de Justicia

Fecha elaboración FEJU Social:	<u>22/06/2026</u>
Fecha aprobación de los estados financieros en el directorio:	<u>03/06/2026</u>

ANEXOS